

## Ruban pédagogique

Diplôme d'État Supérieur de la Jeunesse,  
de l'Éducation Populaire et du Sport

mention «Direction de structure et de projet»  
du 06 novembre 2017 au 05 novembre 2019

Avril 2017 – v1 (DES 8)

A.R.F.A.T.S.E.M.A.

03/04/2017

Arfatsema - « Résidence F. Béguier - UCJG » - 1 rue Charny- 69100 Villeurbanne  
Tél : 04 78 03 17 11 - Email : arfatsema@orange.fr

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
1	lun 6 nov 2017	Accueil du groupe		Présentation de la formation et des productions attendues
2	mar 7 nov 2017	Mise en place d'un espace de travail collaboratif		
3	mer 8 nov 2017	Le Référentiel métier		
4	jeu 9 nov 2017	Accompagner les gestes professionnels d'une équipe		
5	ven 10 nov 2017	L'Education populaire		
	du 13 nov. au 17 nov. 2017	Constitution d'une base de données sur la structure et son territoire		Projet associatif, projet social, éducatif, compte-rendus d'AG, de CA,...
6	lun 20 nov 2017	La gouvernance partagée		
7	mar 21 nov 2017	Accompagner les gestes professionnels d'une équipe		
	du 22 nov. au 01 déc. 2017	Constitution d'une base de données sur la structure et son territoire		Diagnosics des 5 dernières années (dispositifs contractuels, urbanisme, économie,...)
8	lun 4 déc 2017	Elaborer un projet de développement		L'éclairage des sciences politiques
9	mar 5 déc 2017			
	du 06 déc. au 15 déc. 2017	Constitution d'une base de données sur la structure et son territoire		Les enjeux des élus des différentes collectivités sur le territoire
10	lun 18 déc 2017	Les Actions collectives à visée émancipatrice		Processus - Ecoute
11	mar 19 déc 2017			Dimension collective

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
	du 20 déc. au 05 janv. 2018	E	Analyse critique des modalités de participation des publics de la structure	
12	lun 8 janv 2018	C	La Laïcité	
13	mar 9 janv 2018		Compréhension du droit	La Responsabilité
	du 10 janv. au 19 janv. 2018	E	Compilation des textes réglementaires concernant le public de la structure	Base de données accessible aux élus, salariés et bénévoles
14	lun 22 janv 2018	C	Construire une action de formation	Les courants pédagogiques
15	mar 23 janv 2018			Les outils et supports adaptés
	du 24 janv. au 02 févr. 2018	E	Analyse critique des modalités de participation des publics de la structure	
16	lun 5 févr 2018	C	La gouvernance partagée	
17	mar 6 févr 2018			
	du 07 févr. au 23 févr. 2018	E	Mise en oeuvre d'un diagnostic partagé	Mettre en oeuvre le recueil de la parole des publics de la structure
18	lun 26 févr 2018	C	Le droit du travail	Les CCN, les procédures
19	mar 27 févr 2018		Construire une action de formation	

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
	du 28 févr. au 09 mars 2018	E	Compilation et analyse des textes réglementaires applicables à la structure	CCN, nature des contrats de travail,...
20	lun 12 mars 2018	C	Animation des RH: Relations humaines	Les fondamentaux de la communication
21	mar 13 mars 2018		Optimisation des RH	Fondements théoriques et enjeux de la GRH Management et motivation
	du 14 mars au 23 mars 2018	E	Analyser le fonctionnement actuel de l'équipe salariée et bénévole	Repérer les freins et les dysfonctionnements
22	lun 26 mars 2018	C	Etablir un diagnostic RH	Organisation du travail: fondements théoriques
23	mar 27 mars 2018			
24	mer 28 mars 2018		Risques Psycho-sociaux: Appréhender le risque psycho social	Définition commune Identification des risques
25	jeu 29 mars 2018		Risques Psycho-sociaux: de l'initiative de prévention au pré diagnostic	Analyse de grille de prévention Identification d'indicateurs
26	ven 30 mars 2018		Etablir un diagnostic RH	L'évaluation du personnel
	du 02 avr. au 20 avr. 2018	E	Analyse des textes réglementaires applicables à la structure	Vérification de l'adéquation des documents contractuels avec les textes réglementaires
27	lun 23 avr 2018	C	Optimisation des RH	Organisaion collective du travail
28	mar 24 avr 2018			(AAPP RH) (1/2 journée)
	du 25 avr. au 02 mai 2018	E	Proposition d'enrichissement des documents contractuels	

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
29	jeu 3 mai 2018	Elaborer un projet de développement		Présentation - Démarche de recherche
30	ven 4 mai 2018			Objectivation - Question sociale - Diagnostic
	du 07 mai au 16 mai 2018	Définir les axes principaux d'un projet de développement		Accompagner les instances élues et les salariés sur la réflexion prospective
31	jeu 17 mai 2018	Risques Psycho-sociaux: Niveau de risque et approfondissement de la démarche		Les enjeux humains, financiers, sociétaux L'aspect légal
32	ven 18 mai 2018	Gestion financière : Les bases		Les bases de la comptabilité
	du 21 mai au 25 mai 2018	Analyse des documents comptables de la structure		
33	lun 28 mai 2018	Animation des RH		Communication, conduite d'entretiens, de réunions
34	mar 29 mai 2018	Elaborer un projet de développement		Problématique - Construction d'étayage théorique
	du 30 mai au 08 juin 2018			
35	lun 11 juin 2018	Gestion financière : Les bases		Les flux financiers
36	mar 12 juin 2018	Optimisation des RH: Recruter, développer les compétences avec GPEC		La GPEC
	du 13 juin au 22 juin 2018	Analyse des documents comptables de la structure  Identification des modalités de l'organisation du travail au sein de la structure		Les fiches de poste. Les délégations et leur contrôle

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
37	lun 25 juin 2018	Optimisation des RH: Recruter, développer les compétences avec GPEC		L'entretien professionnel
38	mar 26 juin 2018			
	du 27 juin au 05 sept. 2018	E	Analyse des documents comptables de la structure	
39	jeu 6 sept 2018	Optimisation des RH: la GPEC	(AAPP RH) (1/2 journée)	Formation et plan de formation
40	ven 7 sept 2018			
	du 10 sept. au 19 sept. 2018	E	Analyse des besoins en formation des salariés et des bénévoles	Projection des besoins en formation en lien avec le projet de développement
41	jeu 20 sept 2018	Risques Psycho-sociaux: Déploiement de la démarche dans la structure		Synthèse de la démarche de concertation Adéquation avec les axes de prévention
42	ven 21 sept 2018			
	du 24 sept. au 28 sept. 2018	E	Elaboration de grille de détection des RPS  Compilation et analyse des documents comptables de la structure	Recueil des documents des 3 dernières années
43	lun 1 oct 2018	Gestion financière		Bilan des acquis en gestion financière
44	mar 2 oct 2018			
	du 03 oct. au 12 oct. 2018	E	Formaliser le diagnostic partagé	

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
45	lun 15 oct 2018	Diagnostic RH et organisation du travail		
46	mar 16 oct 2018			
	du 17 oct. au 02 nov. 2018			
47	lun 5 nov 2018	Méthodologie de recherche		Recherche documentaire sur site
48	mar 6 nov 2018	Gestion financière		La gestion de la trésorerie
	du 07 nov. au 16 nov. 2018			Proposition d'enrichissement des procédures comptables
49	lun 19 nov 2018	Risques Psycho-sociaux: Ancrage de la démarche vers un plan d'action de prévention		Entretien et marge de manœuvre
50	mar 20 nov 2018	Gestion financière		Construire un système de suivi et de contrôle budgétaire
	du 21 nov. au 30 nov. 2018			Proposition d'enrichissement des procédures comptables
51	lun 3 déc 2018	L'évaluation de projet		
52	mar 4 déc 2018	L'évaluation partagée		APP
53	mer 5 déc 2018	Elaborer un projet de développement		La construction de la pensée
54	jeu 6 déc 2018	Gestion financière		
55	ven 7 déc 2018	Animation des RH		Développement de la cohésion d'équipe, réguler conflits

CALENDRIER <i>centre formation = C</i> <i>entreprise = E</i>		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES	
	du 11 déc. au 14 déc. 2018	E	Compilation et analyse des documents comptables de la structure		
56	lun 17 déc 2018	C	Animation des RH	(AAPP RH) (1/2 journée)	Développement de la cohésion d'équipe, réguler conflits
57	mar 18 déc 2018		Elaborer un projet de développement	Guidance	Le plan heuristique
	du 19 déc. au 09 janv. 2019	E	Mise en oeuvre du processus d'évaluation du projet de développement		
58	jeu 10 janv 2019	C	Accompagner des élus dans la maîtrise de l'analyse financière		
59	ven 11 janv 2019		La posture professionnelle		
	du 14 janv. au 23 janv. 2019	E	Accompagner des élus dans la maîtrise de l'analyse financière		Proposition d'enrichissement des procédures comptables
60	jeu 24 janv 2019	C	L'évaluation de projet		
61	ven 25 janv 2019		Gestion financière	Guidance (1 j)	
	du 28 janv. au 01 févr. 2019	E	Mise en oeuvre du processus d'évaluation du projet de développement		Associer les publics



CALENDRIER <i>centre formation = C entreprise = E</i>		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES		
62	lun 4 févr 2019	Elaborer un projet de développement en associant des élus				
63	mar 5 févr 2019				Gestion financière	
64	mer 6 févr 2019				Projet de développement prospectif	Construire des scénarios de développement
65	jeu 7 févr 2019				Animation des RH	Accompagner le changement
66	ven 8 févr 2019				Elaborer un projet de développement	Les politiques publiques
	du 11 févr. au 27 févr. 2019	E	Mise en oeuvre du processus d'évaluation du projet de développement	Associer les publics		
<b>lun 25 févr 2019</b>		<b>UC1 - UC3 - 1ère session</b>		<b>Dépôt des documents (Arfatsema)</b>		
67	jeu 28 févr 2019	Elaborer un projet de développement		L'éclairage des sciences politiques		
68	ven 1 mars 2019				Gestion financière	
<b>ven 1 mars 2019</b>		<b>UC1 - UC3 - 2ème session</b>		<b>Dépôt des documents (DRDJSCS)</b>		
	du 04 mars au 08 mars 2019	E				
69	lun 11 mars 2019	Projet de développement prospectif		Construire des scénarios de développement		
70	mar 12 mars 2019				Animation des RH	Communication, conduite d'entretiens, de réunions
71	mer 13 mars 2019				Le droit du travail	La formation professionnelle
72	jeu 14 mars 2019				Gestion financière	
73	ven 15 mars 2019				Intelligences citoyennes	
	du 18 mars au 22 mars 2019	E				

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
74	lun 25 mars 2019	Animation des RH		Développement de la cohésion d'équipe, réguler conflits
75	mar 26 mars 2019			
<b>lun. 1 avr. 2019</b>		<b>UC1 - UC3 - 1ère session</b>		<b>Soutenances</b>
<b>mar. 2 avr. 2019</b>		<b>UC1 - UC3 - 1ère session</b>		<b>Soutenances</b>
	du 27 mars au 24 avr. 2019	E Compilation des textes réglementaires concernant le public de la structure		Base de données accessible aux élus, salariés et bénévoles
76	jeu 25 avr 2019	Gestion comptable		Les fondements de la comptabilité publique
77	ven 26 avr 2019	Compréhension du droit		Réglementation des locaux accueillant du public
	du 29 avr. au 10 mai 2019	E Compilation des textes réglementaires concernant le public de la structure		Base de données accessible aux élus, salariés et bénévoles
<b>lun 13 mai 2019</b>		<b>UC2 - UC4 - 1ère session</b>		<b>Dépôt des documents (Arfatsema)</b>
78	lun 13 mai 2019	Gestion financière		
79	mar 14 mai 2019	Le droit du travail		Les évolutions du droit du travail
80	mer 15 mai 2019	Elaborer un projet de développement		L'éclairage des sciences politiques
81	jeu 16 mai 2019	Gestion financière	Guidance (1 j)	
82	ven 17 mai 2019	Elaborer un projet de développement		L'éclairage des sciences politiques
<b>lun 20 mai 2019</b>		<b>UC1 - UC3 - 2ème session</b>		<b>Dépôt des documents (Arfatsema)</b>
	du 20 mai au 24 mai 2019	E Accompagner les instances élues dans la définition de scénarios		Production d'un écrit présentant les scénarios de développement
<b>lun 27 mai 2019</b>		<b>UC1 - UC3 - 2ème session</b>		<b>Dépôt des documents (DRDJSCS)</b>
83	lun 27 mai 2019	Compréhension du droit		Sécurité, procédures, organisation
84	mar 28 mai 2019	Le partenariat		Enjeux et startégies

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
	du 29 mai au 05 juin 2019	E	Analyse du fonctionnement des instances	Préparer une AG, un CA, une réunion d'élus, dynamique et efficace
85	jeu 6 juin 2019	C	Gestion comptable	Comptabilité publique
86	ven 7 juin 2019		La posture professionnelle	Incarner l'autorité
<b>jeu. 13 juin 2019</b>		<b>UC2 - UC4 - 1ère session</b>		<b>Soutenances</b>
<b>ven. 14 juin 2019</b>		<b>UC2 - UC4 - 1ère session</b>		<b>Soutenances</b>
	du 10 juin au 19 juin 2019	E	Analyse de la mise en oeuvre des politiques publiques et de leurs effets sur le territoire et/ou la structure	
87	jeu 20 juin 2019	C	Animation des RH	Communication, conduite d'entretiens, de réunions
88	ven 21 juin 2019			
	du 24 juin au 03 juil. 2019	E	Analyse de la mise en oeuvre de l'accueil dans la structure	Propositions d'enrichissement Sensibilisation des salariés
<b>jeu. 27 juin 2019</b>		<b>UC1 - UC3 - 2ème session</b>		<b>Soutenances</b>
<b>ven. 28 juin 2019</b>		<b>UC1 - UC3 - 2ème session</b>		<b>Soutenances</b>
89	jeu 4 juil 2019	C	Renforcement de la capacité d'agir des publics	Le code général des collectivités territoriales
90	ven 5 juil 2019		La dimension logistique de la fonction de direction	Le patrimoine immobilier
	du 08 juil. au 04 sept. 2019	E	Repérage des acteurs de sa branche professionnelle	Analyse des positions de la branche et de ses enjeux
91	jeu 5 sept 2019	C	Projet de développement prospectif	Elaborer avec des instances élues une vision économique prospective
92	ven 6 sept 2019		Le management lié au référentiel métier	La posture managériale

CALENDRIER centre formation = C entreprise = E		OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES	ATELIERS PÉDAGOGIQUES ASSOCIÉS	CONTENUS SYNTHÉTIQUES
<b>lun 9 sept 2019</b>		<b>UC2 - UC4 - 2ème session</b>		<b>Dépôt des documents (Arfatsema)</b>
du 09 sept. au 18 sept. 2019	E			
93	jeu 19 sept 2019	La fiscalité des associations		Les obligations Les sanctions
94	ven 20 sept 2019	L'animation des instances		Préparer une AG, un CA, une réunion d'élus, dynamique et efficace
du 23 sept. au 02 oct. 2019	E	Accompagner les instances élues dans la définition de scénarios		Production d'un écrit présentant les scénarios de développement
95	jeu 3 oct 2019	Animation formative		
96	ven 4 oct 2019	Risques Psycho-sociaux: Ancrage de la démarche vers un plan d'action de prévention		
<b>jeu. 10 oct. 2019</b>		<b>UC2 - UC4 - 2ème session</b>		<b>Soutenances</b>
<b>ven. 11 oct. 2019</b>		<b>UC2 - UC4 - 2ème session</b>		<b>Soutenances</b>
du 07 oct. au 16 oct. 2019	E			
97	jeu 17 oct 2019	Réglementation des locaux accueillant du public		Sécurité, procédures, organisation
98	ven 18 oct 2019	La fonction d'accueil		Une fonction transversale Analyse des enjeux
du 21 oct. au 01 nov. 2019	E	Analyse de la mise en oeuvre de l'accueil dans la structure		Propositions d'enrichissement Sensibilisation des salariés
99	lun 4 nov 2019	Bilan final et perspectives individuelles		
100	mar 5 nov 2019	Bilan final et perspectives individuelles		